

# 三维互动电子报批平台建设服务项目 财政重点绩效评价报告

项目单位：周口市淮阳区自然资源局

委托单位：周口市淮阳区财政局

评价机构：河南昭元绩效评价咨询有限公司

制定日期：2023年9月



# 三维互动电子报批平台建设服务项目 财政重点绩效评价报告

## 一、项目概况

为转变政府职能，优化建设审批流程，国家先后出台《深化党和国家机构改革方案》《关于全面开展工程建设项目审批制度改革的实施意见》（国办发〔2019〕11号）等政策文件，要求“对工程建设项目审批制度进行全流程、全覆盖改革。统一审批流程，精简审批环节”“加大转变政府职能和简政放权力度，全面开展工程建设项目审批制度改革，压缩审批时间，加强辅导辅助，提高审批效能。”在国家相关政策指导下，当前任务需要加强规划技术审核体系建设，解决当前数据标准不统一的技术难题、报建审批不规范、图纸审查不一致等问题。本项目结合城市规划工作实际，搭建总平面、建筑单体、竣工验收、方案入库和图纸加密等应用模块，为自然资源局提供覆盖审批全流程的技术审核工具。

项目总预算 151.8 万元，截至 2022 年 12 月 31 日，项目资金到位 45.54 万元，实际支付 45.54 万元。

## 二、评价结论

运用评价组设计的指标体系及评分标准，本项目绩效评价得分为 80.34 分，评价等级为“良”。

## 三、主要经验做法

项目从开始申报—反馈意见—审批结束，整个流程耗费了建设单位、设计单位以及自然资源局大量的时间和精力，三维互动电子报批平台系统的建立有效解决三方操作存在

的误差性和不及时性等问题，大大提高行政审批速率、缩短审批周期、加速项目建设发展、统一各项数据的规范性和可靠性、最大程度发挥信息化系统建设的效益，既能方便及时入库保存，同时还能减少纸质档案材料，通过“去纸化”绿色办公，促进节约环保意识。

#### **四、存在的主要问题**

（一）未按合同履行及时对产出成果验收。根据合同中第十三条，应在4月16日前完成验收，但实际验收时间为2020年8月22日由淮阳区自然资源局组织验收，8月24日出具了相应验收报告，与规定验收日期相差较大。

（二）项目相关制度不健全、执行不到位及合同签订不合规。一是项目单位未及时更替新的财务管理制度，且业务制度执行不到位；二是前期不具备项目批复书面文件支撑，立项程序模糊，立项程序手续不完整；三是超过中标与合同签订规定的时限，且合同首页未填写完整、末页乙方签订时间未填写等。

（三）绩效目标设定不合理，指标不够明确。项目单位未按照要求细化量化项目绩效指标。绩效管理意识淡薄，绩效指标细化分解不够全面，绩效管理意识有待进一步加强。

#### **五、相关建议**

（一）提升合同履行能力。签订合同前，项目负责人需知悉《政府采购法》《政府购买服务管理办法》等规定，谨慎核查合同中的各项条款，确保双方签订合同后严格按照职责履行义务。同时，在项目完成技术开发阶段后应按照合同

约定对完工项目及时组织验收。

（二）规范立项程序、完善管理制度。一是完善财务管理制度，根据职责分工做好资金的使用和规划管理工作，对项目资金进行严格管理，确保资金专款专用，支出合规、合理。二是严格执行业务管理制度，确保项目的实施开展情况可行可控，进一步规范项目档案的归集和整理工作，确保做到及时有迹可循，查无遗漏。三是增强对项目计划的严肃性，重视项目前期的审批工作，做好项目前期储备，建立项目运维管护制度，使其发挥项目长期效益。四是建立合同管理或办法等，明确合同订立的范围和条件，确保内容合法合规、明确具体。

（三）加强绩效管理意识，提升资金使用效率。深化绩效理念，科学设定绩效目标，项目主管部门和实施单位突出重点，认真梳理年度工作任务，设置细化的绩效评价指标。积极开展绩效跟踪监控，及时纠偏，确保绩效目标实现，强化绩效工作的指导、监督，积极运用评价结果，提高资金使用效率。