

目 录

一、基本情况	1
(一) 单位简介	1
(二) 年度部门总目标及主要任务	6
二、绩效自评工作开展情况	7
(一) 评价方法	7
(二) 工作程序	7
三、综合评价结论	8
四、绩效目标实现情况分析	11
(一) 部门资金情况分析	11
(二) 项目绩效指标完成情况分析	14
五、发现的主要问题和改进措施	19
(一) 发现的主要问题	19
(二) 下一步改进措施	19
(三) 绩效自评结果应用	19
六、有关建议	20
七、其他需要说明的问题	21
(一) 绩效自评工作经验	21
(二) 绩效自评工作发现的其他问题	21
附件 1: 2021 年度部门整体绩效自评表	22

王集乡人民政府

2021 年度部门整体自评报告

为深入贯彻落实《中共河南省委 河南省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（豫发〔2019〕10号）有关要求，健全绩效管理常态化机制，强化部门预算绩效管理主体责任，提高财政资金使用效益。按照《关于开展2021年度部门整体支出绩效自评工作的通知》文件的相关要求，我单位高度重视，成立了绩效自评工作领导小组，通过基础资料收集、线上、线下问卷调查、数据汇总分析等工作程序，对部门整体的情况进行全面了解，根据文件要求，形成如下绩效自评报告。现将有关情况报告如下：

一、基本情况

（一）单位简介

太康县王集乡人民政府机构规格为正科级，行政编制人员30人，事业编制人员50，经费实行财政全额拨款；单位类别为行政。太康县城郊乡人民政府内设乡镇党政办公室、党建工作办公室、社会治安综合治理办公室、社会事务办公室、经济发展办公室、乡村振兴办公室、应急管理办公室、党政综合便民服务中心、农业服务中心、退役军人服务站、综合行政执法队、文化服务中心等12个股室，其中行政内设机构7个、核定内设机构职数16名。事业单位5个，核定事业编制职数50名，机构规格为正股级。

（一）行政内设机

1. 党政办公室：贯彻落实党的路线方针政策，负责纪检

监察巡察、统一战线、人民武装、信访、宣传、目标任务落实、综合协调、政务监督、行政后勤、文电等工作。承担乡人大闭会期间的日常工作，负责政协的联络召集工作，指导群团开展工作。

2. 党建工作办公室：负责党的组织建设、思想建设、精神文明建设和党员教育管理 etc 基层党建工作，负责组织人事编制工作。

3. 社会治安综合治理办公室：负责普法教育、预防犯罪，排查社会安全隐患，联系政法系统，加强基层治理工作，完善社会治理体系，增强社会治理能力，保障基层政治稳定和社会安定。

4. 社会事务办公室：负责人力资源和社会保障、民政、科技、教育、文化旅游、卫生健康、市场监管、医疗保障等方面的行政管理工作，承担与社会事务相关的其他工作。

5. 经济发展办公室：负责农林水牧机生产经营管理、乡镇企业管理服务、经济环境优化、招商引资等工作。指导监督集体经济的财务管理、统计、审计等工作，承担与经济发展相关的其他工作。

6. 乡村振兴办公室：负责乡村产业发展规划、村镇建设规划、负责住房改造、道路建设、公共设施建设、自然资源的管理和使用，负责生态环境保护；负责乡村产业发展升级、人居环境改善。

7. 应急管理办公室：负责安全生产隐患排查、灾难事故后恢复、应急管理宣传培训，协调开展应急管理和突发公共事件应急处置工作。

（二）所属事业单位

1. 党群综合服务中心：负责便民服务，落实各项便民服务措施，对接县行政服务中心，设便民服务窗口，协调各部门和窗口审批或行政公共服务工作；负责受理有关政策咨询；负责受理有关政策咨询；负责对有服务项目的确定、调整；负责窗口人员、来访办事人员的管理服务，负责村综合服务点建设，推动基本公共服务事项进驻村，负责村级便民服务点和网上服务站点全覆盖，开展代缴代办代理等便民服务，负责各村便民服务点的管理指导，实行“马上办、网上办、就近办、一次办”，党群综合服务中心核定事业编制 9 名；设主任 1 名、副主任 1 名。

2. 农业服务中心：负责农业科技的推广和应用，组织和指导农村集体经济、个人开展农业经营活动，做好农作物病虫害的防治工作，负责农业机械的管理及维护，畜牧养殖业的推广和发展，水利工程的管理和维护，防汛抗旱、植树造林，规划设计施工抚育幼林和木材调度管理。农业服务中心核定事业编制 11 名；设主任 1 名，副主任 2 名。

3. 退役军人服务站（社会救助服务中心）：负责退役军人的

来信来访、政策宣传落实、建立健全退役军人基本台账。提升退役军人的荣誉感、归属感、激发干事创业等工作；负责民政救助，居民最低生活保障、特困人员供养、临时救助、养老服务、老年人福利、残疾人救助、慈善等工作。退役军人服务站（社会救助服务中心）核定事业编制 6 名；设站长 1 名，主任 1 名。

4. 综合行政执法队：负责按照有关法律规定行使辖区内行政执法权、处罚权，以乡镇的名义开展市场监督管理、生态环境保护、文化市场、农林水、交通运输、自然资源、村镇建设等领域综合行政执法，加强辖区内县级主管部门的业务指导和监督，做好执法的备案工作。综合行政执法队核定事业编制 20 名；设主任 1 名，副主任 2 名。

5. 文化服务中心：负责宣传党的方针政策，负责村镇文化生活、文化事业建设、广播事业基础设施的建设与维护，引导培养各类群众文化艺术骨干，提高群众文化艺术水平，发展群众性文化艺术创作组织和业余文艺团队；普及科学文化知识；搜集整理民政民间文化艺术遗产，做好非物质文化遗产保护工作，建立文化艺术档案；协助各行政村建立农家书屋、文化活动室，做好群众文化活动工作的指导和辅导。文化服务中心核定事业编制 4 名；设主任 1 名，副主任 1 名。

（二）单位主要职能

一、执行国家行政机关的决定、命令和国家制定的法令、法规，执行本级人民代表大会的各项决议，并报告执行决议、决定和命令的情况。

二、制定并落实本行政区域的经济计划和措施，全面提高人民群众的生活水平 and 生活质量。

三、承担国有资产、集体资产管理、监督及增值保值责任。

四、开展社会主义民主和法制的宣传教育，保障公民的权利，打击违法犯罪，维护社会稳定。

五、制定社会各项事业发展计划，发展教育、卫生、科技、民政、广播电视、文化、体育事业；加强计划生育工作；推进社会保障、社会福利事业和养老保险等工作。

六、加强镇级财政的监督管理。

七、指导村（居）民委员会的组织制度建设和业务建设，促进村（居）民委员会民主自治。

八、制定和组织实施镇村建设规划，保护和改善生活环境和生态环境。

九、协助和支持设置在本行政区域内不隶属于镇的国家机关和企事业单位工作，监督其遵守和执行国家的法律、法规和政策。

(二) 年度部门总目标及主要任务

根据工作计划并结合部门年初工作要点，我单位制定了如下年度目标及任务：

1. 年度总体目标

目标 1：严抓党建工作。

目标 2：严格执行预算，控制各项经费支出

目标 3：完善监管，建立长效机制

2. 年度主要工作内容

任务 1：新冠疫情防控

任务 2：第一书记帮扶

任务 3：高速绿化项目实施

任务 4：秸秆禁烧工作

任务 5：美国白蛾防控工作

3. 年度部门整体预算绩效目标、绩效指标设定情况

我单位根据 2021 年度工作计划，按照相关文件要求，制定部门年度整体预算绩效目标表，具体内容详见附件 1；

本次自评指标体系包括 3 个一级指标、9 个二级指标、30 个三级指标。其中一级指标从投入管理指标、产出指标、效益指标 3 个方面，对一级指标进行细化评价；二级指标从整体工作目标管理情况、预算和财务管理、绩效管理、重点工作任务完成、履职目标实现、履职社会效益、履职生态效益、可持续性发展、满意度 9 个方面对一级指标进行细化评价，三级指标是对二级指标的细化、量化。

二、绩效自评工作开展情况

（一）评价方法

一是对照“部门整体支出绩效评价指标体系评分表”的主要考评内容及工作完成情况，将可以公开的资料整理成佐证材料。对照当年工作计划和上级交办的各项工作内容，进行自评、复核，形成总体得分。

二是制作了网络调查问卷，指派专人管理，对评价情况进行统计、汇总和复核后，形成我单位社会满意度调查结果。

三是组织纳入部门整体支出绩效评价范围的局属单位开展部门绩效评价工作，特别是专项项目实施绩效自评，并通过部门上报数据和资料、实地核查分析、重点抽查及调查问卷等方式客观进行整体评价、打分。

（二）工作程序

根据周口市太康县财政局《关于开展2021年度部门整体支出绩效自评工作的通知》及要求，我单位成立绩效自评工作组，负责组织实施，明确人员分工，相关人员各司其职，顺利完成本次评价工作。我们针对部门整体支出绩效自评工作，组织分管领导及各科室相关人员参加部门整体支出自评管理，对各科室相关人员进行绩效自评工作培训，认真做好相关材料的准备工作。评价工作启动后，评价工作组与相关科室进行沟通，明确评价要求，初步了解项目基本情况，收集整理相关项目资料，项目组经过深入了解，明确了本次评价目的、方法、指标、标准等内容，并按照前期调研工作思路，启动绩效自评工作，经过数据采集、访谈、实地调研及

数据复核、数据分析和报告撰写等环节对 2021 年度部门整体履职效益进行自评打分，发现问题，并落实整改。

三、综合评价结论

依据自评指标体系，通过对预算执行情况、投入管理指标、产出指标、效益指标进行全面综合评价，2021 年度我单位整体自评得分为 98 分，评价等级为“优”。其中，预算执行率一项得分 10 分，投入管理指标得分 30 分，产出指标得分 25 分，效益指标得分 28 分；总体得分情况如下表 3-1，具体指标得分情况详见表 3-2；

表 3-1 部门整体得分情况

一级指标	预算执行情况	投入管理指标	产出指标	效益指标	合计
权重	10	30	25	35	100
得分率	100%	100%	100%	91.2%	98%
得分	10	30	25	33	98

表 3-2 各项指标得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	实际完成值	分值	得分
预算执行率	预算执行率	预算执行率	100%	100%	10	10
投入管理指标	工作目标管理	年度履职目标相关性	相关	相关	2	2
		工作任务科学性	科学	科学	2	2
		绩效指标合理性	合理	基本合理	2	1
	预算和财务管理	预算编制完整性	完整	完整	2	2
		专项资金细化率	100%	100%	2	2
		预算调整率	≤10%	0	2	2

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	实际完成值	分值	得分
		结转结余率	≤10%	0	2	2
		“三公经”控制率	≤100%	90%	1	1
		政府采购执行率	≥95%	100%	1	1
		决算真实性	真实	真实	1	1
		资金使用合规性	合规	合规	2	2
		管理制度健全性	健全	健全	1	1
		预决算信息公开性	公开	公开	1	1
		资产管理规范性	规范	规范	1	1
	绩效管理	绩效监控完成率	100%	100%	2	2
		绩效自评完成率	100%	100%	2	2
		部门绩效评价完成率	100%	100%	2	2
		评价结果应用率	100%	100%	2	2
产出指标	重点工作任务完成	重点工作1计划完成率	100%	100%	3	3
		重点工作2计划完成率	100%	100%	3	3
		重点工作3计划完成率	100%	100%	3	3
		重点工作4计划完成率	100%	100%	3	3
		重点工作5计划完成率	100%	100%	3	3
	履职目标实现	年度工作目标1实现率	100%	100%	5	5
		年度工作目标2实现率	100%	100%	5	5
		年度工作目标3实现率	100%	100%	5	5

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	实际完成值	分值	得分
效益指标	履职效益	增强了群众的禁烧意识	增强	增强	10	8
		改善了道路两侧环境	改善	改善	10	10
		建立健全了禁烧制度	建立健全	建立健全	10	10
	满意度	群众满意度	≥90%	96.00%	5	5
合计					100	98

四、绩效目标实现情况分析

(一) 部门资金情况分析

1. 资金到位情况与资金执行情况

我单位 2021 年年初预算资金 1654.16 万元；年中未调整；全年预算资金总额 1654.16 万元。全年实际执行数为 1654.16 万元，预算执行率为 100%。具体情况详见表 4-1。

表 4-1 部门资金情况分析表（决算表）

收入		支出			
项目	金额	功能科目	金额	经济科目	金额
一、一般公共预算财政拨款收入	16541612.79	一、一般公共服务支出	9055226.58	一、基本支出	16315425.79
二、政府性基金预算财政拨款收入	0	二、外交支出	0	人员经费	13278364.03
三、国有资本经营预算财政拨款收入	0	三、国防支出	0	公用经费	3037061.76
四、上级补助收入	0	四、公共安全支出	0	二、项目支出	226187
五、事业收入	0	五、教育支出	0	其中：基本建设类项目	0
六、经营收入	0	六、科学技术支出	0	三、上缴上级支出	0
七、附属单位上缴收入	0	七、文化旅游体育与传媒支出	0	四、经营支出	0
八、其他收入	0	八、社会保障和就业支出	154854.76	五、对附属单位补助支出	0
		九、卫生健康支出	374060.69		
		十、节能环保支出	0		
		十一、城乡社区支出	226187	经济分类支出合计	—
		十二、农林水支出	6731283.76	一、工资福利支出	—
		十三、交通运输支出	0	二、商品和服务支出	—
		十四、资源勘探工业信息等支出	0	三、对个人和家庭的补助	—

		十五、商业服务业等支出	0	四、债务利息及费用支出	—
		十六、金融支出	0	五、资本性支出（基本建设）	—
		十七、援助其他地区支出	0	六、资本性支出	—
		十八、自然资源海洋气象等支出	0	七、对企业补助（基本建设）	—
		十九、住房保障支出	0	八、对企业补助	—
		二十、粮油物资储备支出	0	九、对社会保障基金补助	—
		二十一、国有资本经营预算支出	0	十、其他支出	—
		二十二、灾害防治及应急管理支出	0		
		二十三、其他支出	0		
		二十四、债务还本支出	0		
		二十五、债务付息支出	0		
		二十六、抗疫特别国债安排的支出	0		
本年收入合计	16541612.79	本年支出合计			16541612.79
使用非财政拨款结余	0	结余分配			—
年初结转和结余	0	年末结转和结余			0
总计：	16541612.79	总计：			16541612.79

2. 资金管理情况

我单位参照相关国家法律法规，在《内部控制基本制度》中制定了财务管理、资产管理等关管理办法，且针对专项资金制定了《专项资金管理办法》，该制度符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定。针对主要经费的管理，明确了相应原则和要求、开支范围、程序、办法及标准、审批权限等，上述制度规定基本得到执行。

（二）项目绩效指标完成情况分析

1. 投入管理指标完成情况分析

（1）工作目标管理

①年度履职目标相关性，指标 2 分，得 2 分。

我单位结合部门年初工作要点，制定了年度目标。符合国家、省、市、县委、县政府战略部署和发展规划，与国家、省、市、县宏观政策、行政政策一致；目标与部门职责、工作规划和重点工作相关；确定的预算项目合理，与工作目标密切相关；工作任务和项目预算安排合理。

②工作任务科学性，指标 2 分，得 2 分。

我单位根据相关文件要求，制定了 3 项主要工作任务，有明确的绩效目标，工作任务对应的预算项目有明确的绩效目标，绩效目标与部门职责目标、工作任务目标一致，能体现预算项目的产出和效果。

③绩效指标合理性，指标 2 分，得 2 分。

所有预设绩效指标和实际指标值比较接近，具有合理性

（2）预算和财务管理

①预算编制完整性，指标 2 分，得 2 分。

我单位 2021 年预算编制按照历史金额作为编制依据，部门所有收入全部纳入部门预算，部门支出预算是统筹各类资金来源，全部纳入部门预算管理，预算编制明细到各类项，预算编制完整。

②专项资金细化率，指标 2 分，得 2 分。

我单位 2021 年的专项资金均已细化至各三级项目，专项资金细化率为 100%。

③预算调整率，指标 2 分，得 2 分。

2021 年我单位年初预算 2745.7 万元，全年总预算 2745.7 万元。预算调整率 0。

④结转结余率，指标 2 分，得 2 分。

2021 年我单位全年总预算 2745.7 万元，年底结余 0 万元，结转结余率 0。

⑤“三公经费”控制率，指标 1 分，得 1 分。

我单位 2021 年三公预算数 50000 元，2021 年三公经费执行数 45000 元，控制率 90%。

⑥政府采购执行率，指标 1 分，得 1 分。

我单位 2021 年计划采购项目 1 项，1 项全部通过政府采购方式确定供应商，政府采购执行率 100%。

⑦决算真实性，指标 1 分，得 1 分。

我单位 2021 年决算编制数据真实，决算报表数据与会计账簿数据一致。

⑧资金使用合规性，指标 2 分，得 2 分。

我单位参照相关国家法律法规，在《内部控制基本制度》中制定了财务管理、资产管理等相关管理办法，且针对专项资金制定了《专项资金管理办法》，《办法》符合国家财经法规、财务法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续；项目的重大开支需经过评估论证；符合部门预算批复的用途；2021年度资金不存在截留支出情况；不存在挤占支出情况；不存在挪用支出情况；不存在虚列支出情况。

⑨管理制度健全性，指标1分，得1分。

我单位根据相关法律法规制度，制定了《专项资金管理办法》和完整的内控制度，且2021年我单位均未发生资金支出、工作执行方面的违规情况，管理制度有效。

⑩预决算信息公开性，指标1分，得1分。

我单位认真落实《中华人民共和国政府信息公开条例》，按照政府信息“公开是原则，不公开是例外”的要求，做到“应公开，尽公开”，2021年预算信息已在“太康县人民政府官网”公开，2021年决算信息待太康县财政局审批通过，按照要求，及时公开。

⑪资产管理规范性，指标1分，得1分。

我单位严格按照《国有资产管理内控制度》要求，资产配置、使用合规，处置规范，资产及时规范入账，资产报表数据与会计账簿数据相符，资产实物与财务账、资产账相符；新增资产符合规定程序和规定标准，新增资产考虑闲置存量资产；资产对外有偿使用（出租出借等）、对外投资、担保、

资产处置等事项按规定报批；资产收益及时足额上交财政。

（3）绩效管理

①绩效监控完成率，指标 2 分，得 2 分。

部门绩效监控完成率=已完成绩效监控项目数量/部门项目总数×100%。

②绩效自评完成率，指标 2 分，得 2 分。

绩效自评完成率=已完成评价项目数量/部门项目总数×100%。

2021 年度我单位共实施 9 项目，应开展绩效自评 7 项目，实际开展绩效自评 7 项目。部门绩效自评完成率为 100%。

③部门绩效评价完成率，指标 2 分，得 0.86 分。

部门绩效评价完成率=已完成评价项目数量/部门重点绩效评价项目数×100%。

2021 年度我单位应开展部门重点绩效评价 7 个项目，实际开展绩效评价 7 个项目。部门绩效自评完成率为 100%。

④评价结果应用率，指标 2 分，得 2 分。

评价结果应用率=评价提出的意见建议采纳数/提出的意见建议总数 100%。

2021 年度我单位财政重点绩效评价未提出建议。评价结果应用率 100%。

2. 产出指标完成况分析

（1）重点工作任务完成

①重点工作 1 计划完成率：100%，指标 3 分，得 3 分。

重点工作 1 实际完成率 100%。

②重点工作 2 计划完成率：100%，指标 3 分，得 3 分。

重点工作 2 实际完成率 100%。

③重点工作 3 计划完成率：100%，指标 3 分，得 3 分。

重点工作 3 实际完成率 100%。

④重点工作 4 计划完成率：100%，指标 2 分，得 2 分。

重点工作 4 实际完成率 100%。

⑤重点工作 5 计划完成率：100%，指标 2 分，得 2 分。

重点工作 5 实际完成率 100%。

年度重点工作完成情况见附件 1：部门整体支出自评表。

（2）履职目标实现

①年度工作目标 1 实现率：100%。指标 5 分，得 5 分。

年度工作目标 1 实现率 100%。

②年度工作目标 2 实现率：100%。指标 5 分，得 5 分。

年度工作目标 2 实现率 100%。

③年度工作目标 3 实现率：100%。指标 5 分，得 5 分。

年度工作目标 3 实现率 100%。

年度工作目标完成情况见附件 1：部门整体支出自评表。

3. 效益指标完成情况分析

（1）履职社会效益

群众的禁烧意识逐步提高，指标 10 分，得 8 分。

根据实地核查与社会调查数据结果，此次社会调查共 10 人，9 人认为非常满意和比较满意，占比 90%。根据评分规则，该指标得 8 分。

（2）履职生态效益

通过秸秆禁烧，减少了大气环境的污染，生态效益改善，指标 10 分，得 10 分。

根据实地核查与社会调查数据结果，此次社会调查共 10 人，9 人认为非常满意和比较满意，占比 90%。根据评分规则，该指标得 10 分。

（3）可持续发展影响

建立了长效管理制度，指标 10 分，得 10 分。

我单位建立了完整的内控制度、财务管理制度和专项资金管理制度，针对各个项目制定了实施方案，保证了项目的正常开展。

（4）满意度

群众满意度大于 90%，指标 10 分，实际得 10 分。

满意度问卷共发放 10 份，回收问卷 10 份，其中有效问卷 10 份，问卷有效率 100%。

据指标统计群众总体满意度超过 90%，根据评分规则，该指标得 10 分。

五、发现的主要问题和改进措施

通过本次绩效自评，我单位在预算支出管理方面还存在以下几方面的问题：

1. 预算编制及绩效目标设立不够明确、细化和量化。
2. 资金使用效益有待进一步提高。

（二）下一步改进措施

1. 进一步加强预算编制工作。根据本单位业务开展需要，逐项做出合理的可执行的预算计划。

2. 加强绩效评价业务培训。部门整体绩效评价工作是一项长期性的工作，专业性强，工作量大，建议财政部门进一步加强开展部门领导及经办人员相关的政策、业务工作培训，组织开展部门之间、单位之间的经验交流，切实推进绩效评价工作的开展。

3. 切实做好预算财务分析常态化。定期做好预算支出财务分析，做好部门整体支出评价工作

(三) 绩效自评结果应用

1. 以绩效评价结果应用为目标，坚持报告与公开相结合为加强绩效评价结果的应用，根据太康县财政局《关于开展 2021 年度部门整体支出绩效自评工作的通知》文件的要求，2021 年度局部门整体绩效自评报告及自评表按时上报财政局，将绩效评价结果应用于下一年的预算编制。

2. 以绩效评价反馈问题为导向，提出整改的思路和办法
根据绩效自评结果，要求各业务单位进一步分析绩效目标未完成的原因，发现部门工作存在的问题，提出整改思路和解决办法，结合问卷中社会公众的相关意见和建议，以问题为导向，扎实推进我局各项工作发展。

六、有关建议

通过此次绩效自评工作的开展，我单位意识到自身需加强绩效管理，培养工作人员的绩效管理意识，增加相关人员绩效管理知识性和系统性的培训，使今后绩效管理的工作能够更好的开展。

七、其他需要说明的问题

(一) 绩效自评工作经验

我单位通过此次部门整体绩效自评，我单位充分了解到本级部门的整体运行情况和工作开展进度、成效及不足之处。

此次评价发现的相关问题和经验，为我单位今后的工作规划提供了借鉴、能够指导今后工作实际开展，促使我单位内部管理的系统化和规范化。

(二) 绩效自评工作发现的其他问题

无

附件 1：2021 年度部门整体绩效自评表